

# ステップ1. まず予算を立てましょう

売  
上  
か  
ら  
決  
め  
て  
い  
く  
の  
が  
オ  
ー  
ソ  
ド  
ツ  
ク  
ス

出  
し  
た  
い  
利  
益  
か  
ら  
先  
に  
決  
め  
て  
も  
い  
い  
で  
す  
よ

- ・売上はどれくらい見込めますか？(前年の売上高を参考にしながら組み立ててみましょう)
- ・仕入や外注費、その他の原価は売上に対して、どれくらいかかりますか？
- ・人件費は社会保険料の負担や厚生費もカウントしてください(特に役員報酬の設定が重要)
- ・その他の経費を見込んでください
- ・税引き後利益はいくらになりましたか？

	4 月予算	5 月予算	6 月予算	7 月予算	8 月予算	9 月予算	10 月予算	11 月予算	12 月予算	1 月予算	2 月予算	3 月予算	当期予算合計	比率
売上高	32,000	31,000	26,000	25,000	35,000	45,000	35,000	38,000	33,000	31,000	30,000	32,000	393,000	100.0%
仕入高	16,960	16,430	13,780	13,250	18,550	23,850	18,550	20,140	17,490	16,430	15,900	16,960	208,290	53.0%
材料費														
労務費														
外注費	8,640	8,370	7,020	6,750	9,450	12,150	9,450	10,260	8,910	8,370	8,100	8,640	106,110	27.0%
減価償却費														
他製造経費														
棚卸増減														
売上原価	25,600	24,800	20,800	20,000	28,000	36,000	28,000	30,400	26,400	24,800	24,000	25,600	314,400	80.0%
売上総利益	6,400	6,200	5,200	5,000	7,000	9,000	7,000	7,600	6,600	6,200	6,000	6,400	78,600	20.0%
人件費	3,000	3,000	4,700	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	5,000	3,000	3,000	39,700	10.1%
減価償却費	100	100	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210	2,300	0.6%
他販管費	1,700	1,700	1,700	1,700	1,700	1,700	1,700	1,700	1,700	1,700	1,700	1,700	20,400	5.2%
販管費合計	4,800	4,800	6,610	4,910	4,910	4,910	4,910	4,910	4,910	6,910	4,910	4,910	62,400	15.9%
営業利益	1,600	1,400	-1,410	90	2,090	4,090	2,090	2,690	1,690	-710	1,090	1,490	16,200	4.1%
受取利息・配当金	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600	0.2%
営業外収益														
支払利息・割引料	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3,600	0.9%
営業外費用														
経常利益	1,350	1,150	-1,660	-160	1,840	3,840	1,840	2,440	1,440	-960	840	1,240	13,200	3.4%
特別損益			1,000		-552								448	0.1%
税引前利益	1,350	1,150	-660	-160	1,288	3,840	1,840	2,440	1,440	-960	840	1,240	13,648	3.5%
法人税等													5,459	1.4%
税引後利益	1,350	1,150	-660	-160	1,288	3,840	1,840	2,440	1,440	-960	840	1,240	8,189	2.1%